

## **Jornada sobre colaboración público-privada en infraestructuras, impulsa el debate para una gestión más eficiente y transparente**

Barcelona, 14 de noviembre 2025

En el emblemático Palau Macaya, el Consell Assessor d'Infraestructures de Catalunya (CAdIC) organizó el pasado día 12 de noviembre la jornada "La Col·laboració Publicoprivada: Una Necessitat Urgent".

Esta jornada acogió a expertos del sector público y privado para analizar los desafíos y oportunidades de la colaboración público-privada (CPP), fundamental para la innovación y sostenibilidad en infraestructuras y servicios públicos.

La jornada comenzó con la bienvenida e inauguración a cargo del **Sr. [JOSEP OLLE POUS](#)**, **Director Palau Macaya**, quien destacó el papel del Palau Macaya como espacio de diálogo social, y del **Sr. [Juan Manuel Manrique Gual](#)**, **President del Consell Assessor d'Infraestructures de Catalunya (CAdIC)**, que subrayó la importancia estratégica de la CPP. El Sr. Manrique recordó que en 2019, el CAdIC ya publicó un documento titulado

**"La colaboración público-privada, un modelo necesario"**, en el que se identificaban beneficios y retos que aún hoy siguen vigentes, haciendo un llamado a redoblar esfuerzos para superar obstáculos y avanzar hacia infraestructuras más sostenibles, modernas y eficientes.

Posteriormente, la mesa redonda fue moderada por **Sr. [Francesc Sibina Buron](#)**, **Presidente de la [CCIES Cámara de Concesionarios de Infraestructuras, Equipamientos y Servicios Públicos](#)**, y contó con las intervenciones de:

Por su parte, **Josep Ollé (Fundació La Caixa)** recordó que

"es impensable que nuestros programas sociales no tengan la colaboración de la administración pública; no lograríamos el impacto que estamos alcanzando ahora." Añadió que "la colaboración público-privada es clave para hacer avanzar nuestra sociedad; en este caso, uno más uno no son dos, sino tres, porque el impacto es exponencial."

En línea con esto, **Juan Manuel Manrique (Consell Assessor d'Infraestructures de Catalunya)** destacó que

"todavía queda mucho trabajo por hacer para despejar los recelos hacia la colaboración público-privada: a menudo se confunde con privatización." Subrayó que "el rigor, la visión de interés general del sector público y la innovación, la flexibilidad y la eficiencia del sector privado deben sumarse." Añadió que es necesario "restaurar la confianza mutua entre ambos mundos, con más transparencia, profesionalidad y estabilidad."

**Francesc Sibina (CCIES y Moderador)** afirmó:

“A través de estas sesiones buscamos fomentar un diálogo constructivo que ayude a implementar modelos de colaboración que realmente respondan a las necesidades de la sociedad y aporten valor añadido.” Añadió que “es fundamental que en esta jornada tengamos representatividad tanto del sector público como del privado, para que el debate sea plural y refleje las distintas realidades y enfoques que existen.”

**Francisco Javier Martín Cabeza (ORESCON)** explicó que

“desde la Oficina Nacional de Evaluación que analizamos también contratos de concesión donde es fundamental la transferencia de riesgo operacional y la sostenibilidad financiera, pero hay problemas de interpretación y de rigidez normativa.” Indicó que “preparar y licitar un contrato de concesión puede llevar más de dos años, lo que refleja la complejidad del proceso.” Añadió que “el principal impulsor de los contratos de concesión es la Administración Local, especialmente en instalaciones deportivas, transporte y tratamiento de residuos; sin embargo, la proporción sobre el total de contratación sigue siendo baja, respecto a Europa”

Por otro lado, **Jonatan Calafi Guasch (Generalitat de Catalunya)** destacó que

“no se trata de colocar en el mercado elefantes blancos, sino de promover proyectos socialmente rentables con aceptación ciudadana.” Consideró que “quizá el único instrumento que queda para crear servicios que no se podrán financiar con presupuesto público mediante el modelo concesional, especialmente en servicios básicos donde existe un pago por uso compartido, como en el transporte.”

**Ignacio J. Larrainzar (Abertis Autopistas de España)** aportó que

“apostamos por la colaboración público-privada para conservar y desarrollar infraestructuras seguras, innovadoras y capaces de responder a las nuevas formas de desplazamiento.” Añadió que “este modelo permite atender las necesidades de infraestructuras, manteniendo la titularidad pública y respetando las exigencias de control del gasto y déficit.” Resaltó que “la colaboración público-privada aporta la experiencia del sector privado puesta al servicio de los objetivos públicos, acelerando la entrada en servicio de infraestructuras con incentivos para cumplir plazos y presupuestos.” Concluyó que “se potencian nuevas técnicas contractuales que buscan rentabilizar inversiones mejorando la calidad y seguridad vial.”

Finalmente, **Alberto Cillero (ALSA)** enfatizó la importancia de la innovación:

“La adaptación a avances tecnológicos y de movilidad es crucial para garantizar la sostenibilidad y eficiencia de los servicios concesionales.” Añadió que “la colaboración público-privada debe equilibrar innovación, rentabilidad y beneficios sociales para tener

éxito.” Destacó que “modelos eficientes y sostenibles sólo se logran si se integran procesos de licitación ágil y apertura a nuevas tecnologías.”

En concreto, los ponentes coincidieron en que la colaboración público-privada es una herramienta esencial para afrontar las crecientes demandas de infraestructuras modernas, eficientes y sostenibles. Además, **resaltaron la necesidad de evolucionar en la cultura de la colaboración, eliminando equívocos sobre privatización para consolidar un modelo transparente y responsable.**

Se subrayó **la urgencia de un reconocimiento claro del papel de cada actor**, así como de una sólida base normativa que facilite la transferencia de riesgos y garantice la sostenibilidad financiera. El encuentro acabó con un compromiso para fomentar la pedagogía social y continuar **generando espacios de diálogo que enriquezcan y perfeccionen la gestión colaborativa en infraestructuras.**

---

## **Jornada sobre col·laboració publicoprivada en infraestructures impulsa el debat per a una gestió més eficient i transparent**

Barcelona, 14 de novembre de 2025

A l'emblemàtic Palau Macaya, el passat 12 de novembre el Consell Assessor d'Infraestructures de Catalunya (CAAdIC) va organitzar la jornada “La Col·laboració Publicoprivada: Una Necessitat Urgent”.

Aquesta trobada va reunir experts del sector públic i privat per analitzar els reptes i oportunitats de la col·laboració publicoprivada (CPP), fonamental per a la innovació i la sostenibilitat en infraestructures i serveis públics.

La jornada va començar amb la benvinguda i inauguració a càrrec del **Sr. Josep Ollé, Director del Palau Macaya**, que va destacar el paper del Palau com a espai de diàleg social, i del **Sr. Juan Manuel Manrique, President del Consell Assessor d'Infraestructures de Catalunya (CAAdIC)**, que va subratllar la importància estratègica de la CPP. El **Sr. Manrique** va recordar que l'any 2019 el CAAdIC ja havia publicat un document titulat “La col·laboració publicoprivada, un model necessari”, on s'identificaven beneficis i reptes que encara avui continuen vigents, fent una crida a redoblar esforços per superar obstacles i avançar cap a infraestructures més sostenibles, modernes i eficients.

Posteriorment, la taula rodona va ser moderada pel **Sr. Francesc Sibina, Presidente de la Cámara de Concesionarios de Infraestructuras, Equipamientos y Servicios Públicos (CCIES)**, i va comptar amb les intervencions de:

- **Sr. Francisco Javier Martín Cabeza, Director de la Divisió d'Anàlisi Econòmica i Avaluació dels Contractes de Concessió, Vocal de l'Oficina Independent de Regulació i Supervisió de la Contractació (OIReSCon)**
- **Sr. Jonatan Calafí Guasch, Cap de l'Oficina Tècnica de Col·laboració Publicoprivada de Mobilitat i Logística de la Generalitat de Catalunya**
- **Sr. Ignacio J. Larrainzar, Director de Serveis Jurídics i Compliance d'Abertis Autopistes España**
- **Sr. Alberto Cillero, Director d'Estudis, Llicitacions i Innovació d'ALSA**

Per la seva banda, **Josep Ollé** (Fundació "la Caixa") va recordar que "és impensable que els nostres programes socials no comptin amb la col·laboració de l'administració pública; no aconseguiríem l'impacte que estem assolint ara." Va afegir que "la col·laboració publicoprivada és clau per fer avançar la nostra societat; en aquest cas, un més un no són dos, sinó tres, perquè l'impacte és exponencial."

En aquesta línia, **Juan Manuel Manrique** (Consell Assessor d'Infraestructures de Catalunya) va destacar que "encara queda molta feina per fer per dissipar els recels envers la col·laboració publicoprivada: sovint es confon amb privatització." Va subratllar que "el rigor i la visió d'interès general del sector públic, juntament amb la innovació, la flexibilitat i l'eficiència del sector privat, s'han de sumar." Va afegir que cal "restaurar la confiança mútua entre ambdós mons, amb més transparència, professionalitat i estabilitat."

**Francesc Sibina** (moderador) va afirmar: "A través d'aquestes sessions volem fomentar un diàleg constructiu que ajudi a implementar models de col·laboració que realment responguin a les necessitats de la societat i aportin valor afegit." Va afegir que "és fonamental que en aquesta jornada hi hagi representativitat tant del sector públic com del privat, perquè el debat sigui plural i reflecteixi les diverses realitats i enfocaments existents."

**Francisco Javier Martín Cabeza** (OIReSCon) va explicar que "des de l'Oficina Nacional d'Avaluació que analitzem també contractes de concessió on és fonamental la transferència del risc operacional i la sostenibilitat financera, però hi ha problemes d'interpretació i de rigidesa normativa." Va indicar que "preparar i licitar un contracte de concessió pot durar més de dos anys, cosa que reflecteix la complexitat del procés." Va afegir que "el principal impulsor dels contractes de concessió és l'Administració Local,

especialment en instal·lacions esportives, transport i tractament de residus; tanmateix, la proporció sobre el total de contractació continua sent baixa, respecte a Europa.”

D'altra banda, **Jonatan Calafi Guasch** (Generalitat de Catalunya) va destacar que “no es tracta de posar al mercat elefants blancs, sinó de promoure projectes socialment rendibles amb acceptació ciutadana.” Va considerar que “potser l'únic instrument que queda per crear serveis que no es podran finançar amb pressupost públic mitjançant el model concessional, especialment en serveis bàsics on existeix un pagament per ús compartit, com en el transport.”

**Ignacio J. Larrainzar** (Abertis Autopistes de España) va aportar que “apostem per la col·laboració publicoprivada per conservar i desenvolupar infraestructures segures, innovadores i capaces de respondre a les noves formes de desplaçament.” Va afegir que “aquest model permet atendre les necessitats d'infraestructures mantenint la titularitat pública i respectant les exigències de control de la despesa i el dèficit.” Va ressaltar que “la col·laboració publicoprivada aporta l'experiència del sector privat al servei dels objectius públics, accelerant la posada en servei d'infraestructures amb incentius per complir terminis i pressupostos.” Va concloure que “es potencien noves tècniques contractuals que busquen rendibilitzar les inversions millorant la qualitat i la seguretat viària.”

Finalment, **Alberto Cillero** (ALSA) va remarcar la importància de la innovació: “L'adaptació als avenços tecnològics i de mobilitat és crucial per garantir la sostenibilitat i eficiència dels serveis concessional.” Va afegir que “la col·laboració publicoprivada ha d'equilibrar innovació, rendibilitat i beneficis socials per tenir èxit.” Va destacar que “models eficients i sostenibles només s'aconsegueixen si s'integren processos de licitació àgil i obertura a noves tecnologies.”

En concret, els ponents van coincidir que **la col·laboració publicoprivada és una eina essencial per afrontar les creixents demandes d'infraestructures modernes, eficients i sostenibles.** A més, van ressaltar la necessitat d'evolucionar en la cultura de la col·laboració, eliminant equívocs sobre la privatització per consolidar un model transparent i responsable.

Es va subratllar la urgència d'un reconeixement clar del paper de cada actor, així com d'una base normativa sòlida que faciliti la transferència de riscos i garanteixi la sostenibilitat financera. La trobada va acabar amb un compromís per fomentar la pedagogia social i continuar **generant espais de diàleg que enriqueixin i perfeccionin la gestió col·laborativa** en infraestructures.