

## EXPERTS RECLAMEN UN NOU MODEL DE GESTIÓ SUPRAMUNICIPAL PER GARANTIR LA COMPETITIVITAT INDUSTRIAL A CATALUNYA

- La taula rodona organitzada pel CADIC destaca la urgència de sincronitzar els "tempos" de l'urbanisme amb els de l'empresa.
- La Generalitat presenta una nova estratègia per agilitzar la implantació d'inversions estratègiques al territori.
- Es proposa flexibilitzar la normativa adaptant-la alçades, volums i usos per permetre la incorporació de serveis avançats a la producció.

**BARCELONA 11 de febrer 2026** – El futur de les Àrees d'Activitat Econòmica (AAE) a Catalunya passa per una reforma profunda de la seva planificació i gestió. Aquesta és la conclusió principal del debat tècnic celebrat al Palau Macaya, [on s'ha presentat el document estratègic número 10 sobre la competitivitat territorial](#). La jornada ha posat de manifest que l'actual model de polígons petits i dispersos, basat en una visió estrictament municipal, està esgotat davant els reptes de la logística global i la indústria 4.0.

### Un diagnòstic dels "territoris oblidats"

**Miquel Morell**, economista i vocal encarregat de presentar les tesis del document, ha alertat sobre la proliferació de polígons de mida reduïda (més de 1.400 a Catalunya, molts de menys de 10 hectàrees) que sovint es troben en emplaçaments poc favorables o degradats. Morell ha definit aquestes zones com a "territoris oblidats" i ha proposat un canvi en els paràmetres urbanístics: *"A les empreses els interessa més l'ocupació i el volum que l'edificabilitat"*. També ha destacat la necessitat d'actuar amb decisió sobre la trama urbana consolidada per impulsar la seva factibilitat i viabilitat econòmica.

### La veu dels experts: Planificació, gestió i territori

Sota la moderació de l'arquitecte **Sebastià Jornet**, qui ha definit Catalunya com un "ecosistema policèntric" on la competitivitat depèn de la connectivitat i el talent, i ha recordat que la indústria catalana ha de mirar cap als estàndards europeus i el model basc per guanyar pes en el PIB, els ponents han desgranat les claus del nou model:

**Antonio Font Arellano (Arquitecte i Catedràtic)**: Ha subratllat que l'activitat econòmica ja no s'organitza en peces aïllades, sinó en sistemes metropolitans. Font ha advocat per una selecció rigorosa de les inversions: *"No podem mantenir-ho tot de la mateixa manera; cal una anàlisi estratègica per saber on és realment eficient invertir"*.

**Elisabet Cirici (Directora General d'Urbanisme)**: Ha anunciat l'aprovació d'una nova **Estratègia d'activació de sols** per part del Govern per simplificar tràmits i evitar que empreses estratègiques marxin per la lentitud administrativa. Cirici ha reconegut que molts sectors són inviables pels alts costos de les infraestructures (especialment elèctriques) i la inseguretat jurídica derivada de sentències que tomben planejaments municipals.

**Miquel Morell (Economista i vocal del CADIC)**: En la seva intervenció, ha proposat prioritzar l'enfoc dirigit als increments de la productivitat de les empreses per sobre del valor de la

propietat, generant compensacions interterritorials i defensant l'ús de transferències supramunicipals d'aprofitament per fer el sistema més eficient.

**Narcís Bosch (Director de l'UPIC):** Ha posat el focus en el dèficit de governança dels polígons. Ha defensat la implementació de les **APEU** (Àrees de Promoció Econòmica Urbana) com a eina per garantir el manteniment obligatori i col·laboratiu. *"Som com una comunitat de veïns sense estatuts; cal una legislació que reguli l'obligatorietat de la gestió"*.

**Carmen Ruiz (Directora de CIMALSA):** Ha destacat la importància de trencar amb el "barcelonacentrisme" i potenciar terminals ferroviàries a Girona, Lleida i les Terres de l'Ebre per equilibrar el territori. Ruiz ha insistit que la planificació és necessària però no suficient si no s'apropa l'oferta de sòl a les necessitats reals de la demanda industrial.

### **Propostes clau per al futur**

El debat ha conclòs amb un full de ruta clar:

**Escala supramunicipal:** Superar els límits dels municipis per planificar sistemes industrials racionals.

**Flexibilitat normativa:** Adaptar alçades, volums i usos per permetre la incorporació de serveis avançats a la producció.

**Gestió públic-privada:** Crear òrgans amb facultats per gestionar transport col·lectiu i infraestructures comunes.

**Connectivitat:** Millorar l'accés ferroviari i digital com a condició *sine qua non* per a la implantació d'empreses

*El Consell Assessor d'Infraestructures de Catalunya actua de manera independent, i les opinions recollides en aquest document no tenen per què coincidir amb les de les entitats que li donen suport.*

Per a més informació i sol·licitud d'entrevistes:

Vanessa Manrique: [secretaria@consellinfraestructures.cat](mailto:secretaria@consellinfraestructures.cat)